

ソフィアンの智慧 第1号

ごあいさつ

春が少し恋しいこの頃、皆様にはますますのご清栄のことお喜び申し上げます。

前にハガキ版で「経営のヒント」を送付させていただいておりましたが、本年より、このA4版で新たに「ソフィアンの智慧」として再発信させていただくことになりました。

私どものお客様をはじめ、今までに名刺交換させていただいた方にも送付させていただきます。

内容をお読みいただき、喜んでいただければ、大変幸いです。

今後ともよろしくお願い申し上げます。

平成 21 年 3 月 17 日

株式会社ソフィア

代表取締役所長 平松 徹

今回のテーマ 企業も「メタボ」に注意です!!

100年に1回の大不況だそうです。毎週火曜日、世田谷区などの経営相談員を担当していますが、いらっしゃる方の数がいつもの3倍くらいになっています。昨年の12月くらいから特に厳しい状況です。2月の企業倒産は負債総額で昨年の3.4倍と、つい最近新聞報道されていました。

しかしここでは、今こそ組織力を高める絶好のチャンス、と考えることではないでしょうか。

- 御社の製品・サービスが顧客にとってなくてはならないものになっているか。
- 「顧客の見える化」、「課題の見える化」、「智慧の見える化」ができているか。
- 従業員が危機感を感じ、全力を上げる体制ができているか。組織に緊張感があるか。

顧客になくてはならない製品やサービスがあり、顧客の状況、取り組むべき課題、業務ノウハウなどの智慧が皆で共有できるよう見える化できており、従業員が危機感を持って全力を上げ取り組んでいけば、どんな不況が来ようとも、びくともしません。

逆にこの不況の嵐を乗り切れば、いっそうしまった良い組織になっています。売れない製品、無駄な作業、弛んだ従業員意識・・・これが企業のメタボです。

ブヨブヨの贅肉をとって、筋肉体質の組織にすること！裏面の見直し表を見て検討してみてください。どこが御社の課題なのか見えてきます。

株式会社ソフィア（平松経営労務研究所グループ）

〒271-0073 千葉県松戸市小根本 45-12 早稲田ビル

TEL 047-308-2256 FAX 047-308-2257

<http://www.iso-hiramatsu.jp> e-mail: to@iso-hiramatsu.jp

(社会保険労務士事務所、行政書士事務所、品質 ISO 環境 ISO 主任審査員事務所)

裏面もご覧下さい

御社のメタボをチェックしてみよう、チェックリスト

項目		質問内容	回答
マーケティング	1	顧客が買いやすい商品（フロント商品）は？	
	2	顧客にとってなくてはならない商品（インフラ商品）は？	
	3	顧客の見える化はどのような形で整備されていますか？(顧客台帳、営業日報…)	
業務の仕組み	4	社員が元気になる仕組みを上げてください（発表会、掲示板、会議、朝礼など…）	
	5	智慧を結集する仕組みを上げてください（業務手順書、教育など）	
	6	課題が自然と明確になる仕組みを上げてください。（会議、日報…）	
	7	必要な情報がタイミング良く伝達される仕組みを上げてください。（ 〃 ）	
	8	必要な業務手順書は整備されていますか。手順書名を書き出してください。	
プロセス管理	9	目標管理はどのような形でなされていますか	
	10	日常管理はどのような形でなされていますか	
組織風土	11	引き締った組織ですか、弛んだ組織ですか。出勤時、業務実行時、休憩時間など振り返って状況を書き出してください。	

(平松が日刊工業新聞社の月刊誌「ISO マネジメント」に掲載している記事で上記について詳しく書いています。ご希望の方は、下記にご記入の上FAXしてください。)

知って得するミニ情報!! … 中小企業人材能力発揮奨励金

生産性をアップするために設備投資をして、そのための人を採用し、雇用環境を改善すると厚生労働省から助成金が出る可能性があります。

「中小企業人材能力発揮奨励金」といいます。設備は生産性の向上に資する設備で雇用環境の高度化を図るもの、例えば産業用ロボット、POSシステム、高精度小型NC旋盤、生産管理システム、顧客管理システム等が上げられています。

支払った設備費用の1/4、上限1000万円までの助成です。

もらえる条件

- 事業を高度化する設備を導入する
- その設備に必要な人を新たに雇う
- 雇用環境の改善を計画し実施する

もらえる金額

設備代金支払の1/4、1000万円まで助成

※ 小規模企業はさらにもう少し多くもらえます。

もらえる助成金はもらうにこしたことはありません。

(お問い合わせ 雇用能力開発機構)

FAX 047-308-2257

<input type="checkbox"/>	「メタボチェックリスト」についての詳しい記事を送って欲しい。(無料)
<input type="checkbox"/>	中小企業人材能力発揮奨励金についての詳しい資料を送って欲しい。(無料)

御社名 _____ ご担当者名 _____ TEL _____

その他連絡欄